



# Curriculum Vitae de Roberto Antonio Flores Aguilar

## 1. Datos personales

- **Nombre completo:** Roberto Antonio Flores Aguilar
- **Correos electrónicos:** robfloresaguilar@gmail.com
- **Números de teléfono:** 52 1 (646) 135 0659
- **Sitio web:** www.abulonescultivados.com
- **Lugar de nacimiento:** Tijuana, México
- **Lugar de residencia:** Av. Bahía Constitución 749, Colonia Moderna Oeste, Ensenada BC, México 22860.

## 2. Formación académica

- **Grado | Institución | Periodo | Título obtenido**
  - Oceanólogo | Universidad Autónoma de Baja California, Unidad Ensenada | 1982-1987 | Título de Oceanólogo
  - Postgrado (Especialidad en Administración) | Universidad Autónoma de Baja California, Unidad Ensenada | 1987-1988 |
  - Maestría Candidato en Ciencias Acuicultura | Centro de Investigación Científica y de Educación Superior de Ensenada (CICESE), Unidad Ensenada | 1997-2000 | Terminó los créditos, sin título
  - Estudiante de Doctorado en Ciencias Aplicadas | Auckland University of Technology (AUT), Nueva Zelanda | 2010-2012 | Inconcluso.

## 3. Trayectoria y acciones con valor social

- **Director Técnico, Co-fundador, Socio Accionista** | Abulones Cultivados S. De R.L. de C.V. | 1992-199 y 2020-a la fecha
  - **Resultados e impacto:** Gestionó el cultivo comercial de abulón en la primera granja a escala comercial en México, con ciclo completo de producción. **Instituciones o aliados involucrados:** Universidad Autónoma de Baja California y Cicese, para el desarrollo conjunto de la biotecnología, y empresas de California.
- **Consultor** | Sociedad Cooperativa Progreso SCL | 2018-2020 2025-a la fecha.
  - **Resultados e impacto:** Asesoró en el proyecto de cultivo de abulón azul, logrando abatir la mortalidad anual e incrementar la eficiencia en crecimiento, densidad y salud del abulón, para beneficio del Sector Social.
- **Consultor** | Sociedad de Producción Proveedora Mar y Cultura SCL | 2018-2020
  - **Resultados e impacto:** Consultor en un proyecto del primer cultivo comercial de Robalo en México, con una capacidad de 30 toneladas anuales, utilizando 16 jaulas plásticas fuera de costa.
  - **Instituciones o aliados involucrados:** Sociedad de Producción Proveedora Mar y Cultura SCL.
- **Gerente y fundador** | Consultoría Algimar EIRL | 2007-a la fecha



- **Resultados e impacto:** Fundador de una consultora en acuacultura, con operaciones en Chile y México.
- **Instituciones o aliados involucrados:** Fundación Minera Los Pelambres y Sindicado de Pescadores de Chile.
- **Director de Pesca** | Gobierno del Estado de Baja California | 2019-2020
  - **Resultados e impacto:** Dirigió la formulación y aplicación de la Política Estatal de Pesca y Acuacultura Sustentables, promovió la organización de pescadores y apoyó la investigación científica y tecnológica.
  - **Instituciones o aliados involucrados:** Distintas dependencias y organismos de la administración pública federal, estatal y municipal, y productores pesqueros.
- **Consultor** | Empresa Pacífico Aquaculture S.A. de C.V. | 2018
  - **Resultados e impacto:** A cargo como Project Manager del plan de expansión para el cultivo de Lobina Dorada en Baja California Sur.
  - **Instituciones o aliados involucrados:** Empresa Pacífico Aquaculture S.A. de C.V.
- **Director del Proyecto PEZ FUERTE** | Empresa Acción Acuacultura | 2017-2018
  - **Resultados e impacto:** director del proyecto de cultivo comercial de *Seriola rivoliana* Kampachi en México, con logros como la obtención del permiso de Fomento y el Manifiesto de Impacto Ambiental.
  - **Instituciones o aliados involucrados:** Inversionistas privados mexicanos.
- **Socio Co-Fundador y Director Técnico** | Baja Seas S. R.L. de C.V. | 2012-2017
  - **Resultados e impacto:** Engorda de jurel *Seriola lalandi* a nivel comercial. El primer proyecto exitoso de producción continua de Jurel o Yellowtail América.
  - **Instituciones o aliados involucrados:** Grupo mexicano pesquero Selecta.
- **Socio Co-Fundador** | Ocean Baja Labs S. De R.L. C.V. | 2012-2017
  - **Resultados e impacto:** Producción de juveniles de jurel *Seriola lalandi* a nivel comercial, el primer y exitoso de producción de juveniles de Yellowtail en América.
- **Investigador científico-tecnológico** | Centro i-mar Universidad de Los Lagos | 2003-2012
  - **Resultados e impacto:** Investigador adjunto en proyectos de investigación aplicada y desarrollo tecnológico, incluyendo cultivo de abulón, salmón, erizo, mejillón, algas y moluscos, con financiamiento público nacional e internacional.
  - **Instituciones o aliados involucrados:** Empresas del Sector Acuacultura en Chile.
- **Director de la Unidad de Servicios y Transferencia Tecnológica** | Universidad de Los Lagos | 2007-2010
  - **Resultados e impacto:** Diseño y dirigió una unidad para vincular a la Universidad con la empresa privada, gestionando la transferencia de conocimiento y tecnología.
  - **Instituciones o aliados involucrados:** ASSOCIATION OF UNIVERSITY TECHNOLOGY MANAGERS (AUTM) y productores de Chile.
- **Jefe Área Proyecto Abulón** | River Salmon S.A. | 1999-2002
  - **Resultados e impacto:** Responsable de nuevos proyectos para optimizar la producción de salmón y diversificar la producción, incluyendo el abulón rojo.
  - **Instituciones o aliados involucrados:** River Salmon S.A.
- **Jefe de Centro de Acuacultura** | SECRETARIA DE PESCA (Gobierno Federal de México) | 1991-1992



- **Resultados e impacto:** Promoción y desarrollo tecnológico en los cultivos de Abulón, Erizo y Mejillón.
- **Instituciones o aliados involucrados:** Departamento de Acuacultura de la Delegación Federal de Pesca en Baja California.
- **Técnico Académico en Cultivo de Abulón** | Instituto de Investigación Oceanológicas, Universidad Autónoma de Baja California | 1987-1991
  - **Resultados e impacto:** Responsable del laboratorio experimental de cultivo de abulón, adaptando y desarrollando tecnologías para producir abulón masivamente desde hatchery hasta engorda en artes de cultivo suspendidos.
  - **Instituciones o aliados involucrados:** Universidad Autónoma de Baja California, Unidad Ensenada.

#### 4. Reconocimientos o distinciones

- **Reconocimiento a la Innovación y desarrollo tecnológico “Erick Pedersen”, Otorgado por la Sociedad Mundial de Acuicultura (WAS) y Sociedad Mexicana de Acuicultura (SOMEXACUA) en el año del 2022.**
- **Presidente de la Sociedad Internacional del Abulón.**
  - Past-President Honorario y miembro permanente del Steering Committee.
- **“Meet the Farmer”.** Reconocimiento en la revista internacional especializada de Acuacultura The Fish Site de Reino Unido en 2024.

#### 5. Participación en colectivos, voluntariados o redes

- **Nombre del colectivo / organización | Tipo de participación | Actividades realizadas | Período de colaboración**
  - Sociedad Internacional del Abulón | Presidente y Past-President Honorario y miembro permanente del Steering Committee | Presidente de la Asociación Internacional del abulón elegido en febrero del 2006.
  - Asociación que reúne empresarios, pescadores, investigadores y agentes del gobierno de 22 países. Período de 3 años y terminó en el Simposio en Puket Tailandia en 2009. Actualmente Past-President Honorario y miembro permanente del Steering Committee, 2006-2009
  - ASSOCIATION OF UNIVERSITY TECHNOLOGY MANAGERS (AUTM) | Licenciado | Se ha licenciado en la organización internacional donde participan las principales unidades de transferencia tecnológica de las universidades más prestigiadas del mundo | No se especifica el periodo de colaboración.
  - Organización - Organizador - Chairman del VI Simposio Internacional del Abulón, realizado en Puerto Varas, 19 al 25 de Febrero del (2006). Con más de 300 participantes de más de 20 países, y de las más prestigiadas Universidades de las Ciencias del Mar.



- SOCIEDAD MEXICANA DE ACUICULTURA, (miembro fundador 2021 a la fecha).

## 6. Publicaciones, ponencias o talleres impartidos

Cuenta con publicaciones indexadas en Journals internacionales en el tema de abulón y coautor en un libro internacional de abulón.

Además es revisor de revistas científicas y colaborador permanente en revistas de divulgación tanto de Chile como en el extranjero.

- “DEVELOPMENT AND CURRENT STATUS OF ABALONE AQUACULTURE IN CHILE”. Journal of Shellfish Research Volume 26, Number 3. 2007
- “METAMORPHOSIS AND POSTLARVAL GROWTH OF ABALONE *Haliotis rufescens* IN A MEXICAN COMMERCIAL HATCHERY” Journal of Shellfish Research Volume 26, Number 3. 2007
- “SIMULTANEOUS COMPARISON OF METHODS FOR SETTLEMENT AND METAMORPHOSIS INDUCTION IN THE RED ABALONE *Haliotis rufescens*”. Aquaculture (105): 241-250. 1992
- “CRECIMIENTO DE POSTLARVAS Y JUVENILES DE ABULON AZUL *Haliotis fulgens*, EN UN LABORATORIO MEXICANO” Ciencias Marinas 14 (4): 57-72, 1988.
- “INVESTIGACIONES EN MEXICO SOBRE LA ETAPA CRITICA DE LA PRODUCCION DE SEMILLA DE ABULON *Haliotis spp*” en The Abalone of the World. Proceedings of the 1 st International Symposium on Abalone. Ed. Fishing News Books 1992
- “PARAMETER TO EVALUATE THE IMMUNOSTIMULANT EFFECT OF GLUCANS IN HEAD KIDNEY LEUCOCYTES (HKL) FOR SALMONIDS” Latin American Journal of Aquaculture Research, Lat. Am. J. Aquat. Res., 40(3): 545-552, 2012.
- “Histological evidence of accumulation of iron in postlarvae of red abalone, *Haliotis rufescens*.” Aquaculture Research, Volume 43, Issue 11, pages 1635–1642, 2012.
- Evaluation of repopulation techniques for the giant kelp *Macrocystis pyrifera* (Laminariales)
- Ximena Vásquez, Alfonso Gutiérrez, Alejandro H. Buschmann, Roberto Flores, Daniela Farías and Pamela Leal, journal Botanica Marina Volume 57 Issue 2
- **Ediciones técnicas especializadas:**
- “ESTUDIO DEL MERCADO MUNDIAL Y DEFINICIÓN DE VENTAJAS COMPETITIVAS PARA CHILE DEL ABULÓN JAPONÉS Y CALIFORNIANO” Publicado por Todo Chile, CORFO GOBIERNO DE CHILE 137 pp. 2003.
- “Status and Perspectives of the Abalone Industry in Chile” Shellfish News. Centre for Environment, fisheries and Aquaculture Science. CEFAS. Of the United Kingdom pag. 19-23. 2009.



- Autor en la ponencia “El Cultivo de abulón en México” I Simposium Internacional de Acuacultura, Boca del Río, Veracruz, 1994.
- Autor y director área Economía del Cultivo de abulón. Taller del II Simposium Internacional de Abulón. Hobart, Australia. 1994.
- Autor en la ponencia: “Abulones Cultivados: The First Commercial Scale Abalone Farm in Mexico”. III International Abalone Symposium, Evento Aquaculture '95 San Diego, California E.U.A. , 1995.
- Autor en la ponencia: “Noxius effects of red tide in Abulones Cultivados comercial Abalone farm in Mexico”. III International Abalone Symposium, , Monterey, California E.U.A. 1997
- Autor en la ponencia: “Abulones Cultivados: Mexico’s First Commercial Abalone Farm”. III International Abalone Symposium, Octubre 26-31, Monterey, California E.U.A. 1997
- Autor en la ponencia: “Abalone Culture in Baja California.” Marine Environmental Technology Workshop, Scripps Institution of Oceanography, San Diego California. USA. 1997
- Autor en la ponencia: “El Cultivo Comercial del Abulón.” En el Taller Internacional de Acuicultura Sostenible: Desarrollo y Comercio, , Lima, Perú. 1999.
- Autor en la ponencia “Ocean-based abalone culture in Southern Chile, industry status and perspectives”. En V Simposio Internacional de Abulón, en Qingdao China, 2003.
- Autor en la ponencia: “Status of the Abalone Industry in Chile” En el VI Simposio Internacional del Abulón, Organizado por la Internacional Abalone Society y el Centro i-mar de la Universidad de Los Lagos, Puerto Varas, Chile. 2006.
- Autor en la ponencia : “Experiencias con Otros Cultivos de Interés Comercial: El Caso de los Abulones” en la Convención Nacional: “Oportunidades de Negocio en la Acuicultura” organizadores: Ministerio de la Producción (PRODUCE), PROMPEX y ADEX Lima, Perú. 2006.
- Autor en la ponencia “Abalone Aquaculture in Chile”, organizado por Universite de Bretagne Occidentale. Les Conférences De L’École Doctorale Des Sciences de la Mer. Patrocinado por Conseil general Finistere, Intitute Universitaire Europee de la Mer. Plouzané- Brest, Francia. 2006.
- Autor en la ponencia “Status and perspectives of the Shellfish aquaculture industry in Chile: Production, Regulation and Research”, Organizado por Association or Scottish Shellfish Growers, en Oban Escocia UK. 2006.
- Autor en la ponencia “Aquaculture in Chile: history and future”, Evento Aquanor, Trondheim Noruega. 2007.
- Autor en la ponencia: “The abalone aquaculture in Chile” presentado en Auckland University of Technology. Auckland, Nueva Zelanda. 2009.
- Autor en la ponencia “A REVIEW OF THE ABALONE SEA-BASED CULTURE TECHNOLOGY WITH SPECIAL REFERENCE IN THE SYSTEMS DEVELOPED IN CHILE” Evento VII Abalone International Symposium. Pattaya Tailandia. 2009.
- Autor en la ponencia: Estado y perspectives de la Acuicultura en Chile. Invitado por la Universidad Univille. En la ciudad de Joinville, Santa Catarina Brasil. 2009.



- Autor en la ponencia: The competitiveness of the Chilean abalone aquaculture industry Evento VIII Abalone International Symposium. Hobart Australia. 2012.
- Autor: "Management of feed in a Yellowtail farm" at Fish RAPCO Course- Hacienda El Carmen, México. August, 2013. organized by the United States Soybean Export Council, Region, Las Americas.
- Coautor "Baja Seas experience in Yellowtail farming in Mexico", in the III Aquaculture Investment Workshop- La Paz, México. March 2014 organized by the United States Soybean Export Council, Region, Las Americas. 2014.
- Autor en la ponencia "Avances cultivo de yellowtail Jurel de Castilla en Ocean Baja Labs y Baja Seas" en el VI Simposio Internacional de Sanidad e Inocuidad Acuícola. Organizado por SEPESCA, SENASICA Y Comité Estatal de Sanidad e Inocuidad Acuícola de Baja California, A.C. Septiembre 2014.
- Autor "Yellowtail Hiramasa farming in Mexico", in the IV Aquaculture Investment Workshop- University of Miami, USA. organized by the United States Soybean Export Council, Region, Las Americas. April 2015.
- "Marine fish investment", in the VI Aquaculture Investment Workshop- Panama City, Panama. organized by the United States Soybean Export Council, Region, Las Americas. June 2019.
- Autor en la ponencia: THE CURRENT SITUATION AND CHALLENGES OF THE ABALONE FARMING INDUSTRY IN MEXICO Organizado por Word Aquaculture Society Conference WAS 2022. Mérida Yucatán Mexico, Mayo 2022.
- Autor en la ponencia. El desarrollo de Jurel en Mexico: Caso Baja Seas. Conferencia on-line organizada por SOMEXACUA (Sociedad Mexicana de Acuacultura). Mayo 2022.
- Autor en la ponencia. Abalone Aquaculture. SCHOOL OF FISHERIES, AQUACULTURE & AQUATIC SCIENCES. Webinar. Auburn University Junio 2022.
- Autor en la ponencia: El Desarrollo mundial del cultivo de abulón, el molusco más valorado. Organizado por la Universidad Autónoma Nacional de México. Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia. Dia mundial de la Acuacultura. Noviembre 2023.
- Autor en la ponencia: El cultivo comercial de abulón, la joya de la alta cocina. PRIMER FORO ACUACULTURA DE LA SOMEXACUA (Sociedad Mexicana de Acuacultura), Julio 2024.
- Autor en la ponencia: Commercial cultivation of Yellowtail (*Seriola dorsalis*) in Baja México: insights from Baja Seas Company (R. Flores-Aguilar) Seriola Workshop 2024. La Jolla California USA. Enero 2024.

## 7. Habilidades y competencias sociales relevantes

**Roberto Flores-Aguilar** se distingue como un **líder y pionero** de la acuacultura a nivel nacional y global. Su legado inició en la década de los 90 al cofundar el **Primer Cultivo Comercial de Abulón en México**, una hazaña visionaria en un momento en que la actividad era vista como utópica y los recursos pesqueros aún eran abundantes. Su espíritu innovador se extendió al cultivo de peces marinos, donde marcó otro hito mundial al ser pionero en la producción comercial del **Pez**



**Jurel de Castilla o Hiramasa (*Seriola lalandi*)** a través de la empresa **Baja Seas**. Actualmente, funge como **Director Técnico de Abulones Cultivados**, una de las dos únicas empresas comerciales de abulón en México y, posiblemente, la más longeva en toda la acuacultura en México. En este rol, su principal virtud es promover activamente la **sinergia** con las **Universidades y Centros de Investigación**, consolidando un modelo de desarrollo basado en la ciencia, innovación y la colaboración.

### **Roberto Flores-Aguilar: Arquitecto de la Acuacultura Social y Sustentable**

La trayectoria de Roberto Flores-Aguilar trasciende el éxito técnico y empresarial, posicionándolo como un **líder visionario** en la acuacultura, enfocado en el desarrollo **socioeconómico y la colaboración**. Su perfil se define por una excepcional combinación de **Liderazgo y Colaboración Multisectorial**, lo cual ha sido clave para impulsar la actividad en México, Chile y otras partes del mundo.

Flores-Aguilar demuestra un compromiso con el **sector social** a través de la **Gestión de Iniciativas con Enfoque Social**. Un ejemplo claro es su rol como asesor de la **Sociedad Cooperativa Progreso SCL**, donde ha apoyado el desarrollo de tecnología para el cultivo de abulón azul. En el ámbito de la pesca artesanal en Chile, dirigió proyectos de **re poblamiento** junto con la **Federación de Pescadores Artesanales** y programas de **Difusión Tecnológica** dirigidos específicamente a **pequeños productores acuícolas**, reafirmando su creencia de que la industria puede **elevar a las comunidades costeras** en el mundo en desarrollo. Además su capacidad de **Liderazgo en Proyectos Sociales** no tiene fronteras. Fue elegido **Presidente de la Sociedad Internacional del Abulón** (2006-2009), una plataforma que articula a **empresarios, pescadores, investigadores y funcionarios de gobierno de 22 países**. Esta habilidad para la articulación se trasladó a la función pública, donde, como Director de Pesca en el Estado de Baja California, se encargó de **promover la organización y capacitación de los pescadores** y de coordinar la **participación** de los productores pesqueros con las diferentes dependencias gubernamentales.

Roberto Flores-Aguilar ha sido un puente entre el conocimiento y la aplicación. Como Director de la Unidad de **Transferencia Tecnológica** en la Universidad de Los Lagos, estableció y fortaleció **redes de contacto** para vincular a la **academia con la empresa privada**. Además, su labor como **Profesor Universitario** en la Universidad Autónoma de Baja California, impartiendo la clase de Planes de Negocio, lo consolida como un **mentor** que equipa a los jóvenes profesionales para **emprender** en la industria global de la acuacultura. Esta integración de roles (empresario, investigador, funcionario público y académico) le confiere una **Comunicación Empática y Efectiva** al entender las necesidades y el lenguaje de cada sector.